

**NOCA**  
**(Network of Corporate Academies)**  
**CVR-nr. 27 36 46 83**

**Årsregnskab 2018**

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Foreningsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Resultatopgørelse for 2018	5
Egenkapitalens udvikling	5
Balance pr. 31.12.2018	6
Anvendt regnskabspraksis	7

## Foreningsoplysninger

### Forening

NOCA (Network of Corporate Academies)

Fiolstræde 44

1171 København K

CVR-nr. 27 36 46 83

Hjemstedskommune: København

Telefon 33 13 18 00

Internet [www.noca.dk](http://www.noca.dk)

E-mail [nocadk](mailto:noca@nocadk)

### Bestyrelse

VP for People & Organization Anne Bisbjerg Lee, Novozymes, formand

Vicedirektør Henrik Ryberg, Forsvarsministeriets Personalestyrelse, næstformand

HR direktør Thomas Kolber, Nets

Senior Vice President Henriette Frandsen-Melau, Danske Bank

HR-direktør Pia Irene Andreasen, PFA Pension

Vicedirektør Anne Lindholm Behnk, Aarhus Universitet

Direktør kvalitet og kommunikation, Mariane Therkelsen, Region Nordjylland

VP for HR Mads Junget Madsen, Carlsberg

### Direktion

Head of NOCA Ulrik Schultz Brix, NOCA

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for NOCA.

Årsregnskabet aflægges i overensstemmelse med foreningens vedtægter og god regnskabsskik.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

København, 23.04.2019

### Direktion

Ulrik Schultz Brix  
Head of NOCA

### Bestyrelse

Anne Bisbjerg Lee  
Formand

Henrik Ryberg  
Næstformand

Thomas Kolber

Anne Lindholm Behnk

Henriette Frandsen-Melau Pia Irene Andreasen

Mariane Therkelsen

Mads Junget Madsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til medlemmerne i NOCA

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for NOCA for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, egenkapitalens udvikling, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter god regnskabsskik jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med god regnskabsskik jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Bestyrelsens ansvar for årsregnskabet

Bestyrelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med god regnskabsskik jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis. Bestyrelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som bestyrelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er bestyrelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre bestyrelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af bestyrelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som bestyrelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om bestyrelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, 23.04.2019

## **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Kristoffer Sune Hemmingsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33384

## Resultatopgørelse for 2018

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
Kontingentindtægter og indmeldelsesgebyrer	2.865	3.033
Modtagne deltagerbidrag	697	535
<b>Indtægter i alt</b>	<b>3.562</b>	<b>3.568</b>
Arrangementer og medlemsservice	(2.064)	(2.187)
Sekretariatsomkostninger	(1.275)	(1.141)
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>(3.339)</b>	<b>(3.328)</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>223</b>	<b>240</b>
Finansielle indtægter	5	7
Finansielle omkostninger	(55)	(6)
<b>Årets resultat</b>	<b>173</b>	<b>241</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført til næste år	173	
	<b>173</b>	

## Egenkapitalens udvikling

	<b>Overført</b> <b>resultat</b> <b>t.kr.</b>	<b>I alt</b> <b>t.kr.</b>
Egenkapital 01.01.2018	1.578	1.578
Årets resultat	173	173
<b>Egenkapital 31.12.2018</b>	<b>1.751</b>	<b>1.751</b>

**Balance pr. 31.12.2018**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Tilgodehavende hos medlemmer	75	72
Periodeafgrænsningsposter	5	23
Tilgodehavende moms mv.	0	36
Værdipapirer	1.752	1.506
<b>Tilgodehavender</b>	<b>1.832</b>	<b>1.638</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>342</b>	<b>310</b>
<b>Aktiver</b>	<b>2.174</b>	<b>1.948</b>
Overført resultat	1.751	1.578
<b>Egenkapital</b>	<b>1.751</b>	<b>1.578</b>
Skyldige omkostninger	96	54
Skyldige lønposter	275	69
Feriepengeforpligtelse	51	247
Skyldig moms mv.	1	0
<b>Gældsforpligtelser</b>	<b>423</b>	<b>370</b>
<b>Passiver</b>	<b>2.174</b>	<b>1.948</b>



## Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med foreningens vedtægter og god regnskabsskik.

Regnskabet er aflagt efter samme regnskabsprincipper som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når foreningen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden Årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Kontingentindtægter

Kontingentindtægter indregnes i resultatopgørelsen når medlemsskabet vedrørende regnskabsperioden er konstateret.

### Deltagerbidrag

Deltagerbidrag omfatter bidrag for deltagelse i arrangementer arrangeret af NOCA og indregnes i resultatopgørelsen i takt med betaling.

### Arrangementer og medlemservice

Arrangementer og medlemservice omfatter omkostninger til afvikling af arrangementer, herunder løn- og personaleomkostninger, samt omkostninger til informationsmateriale mv. til medlemmerne.

I årsregnskabet er indregnet 70% af løn- og personaleomkostninger under denne post.

## Anvendt regnskabspraksis

### Sekretariatsomkostninger

Sekretariatsomkostninger omfatter omkostninger til sekretariatets daglige drift, herunder løn- og personaleomkostninger samt kontorinventar, småanskaffelser mv.

I årsregnskabet er indregnet 30% af løn- og personaleomkostninger under denne post.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og rentekomkostninger.

### Periodiserede indtægter

Kontingentet opkrævet i regnskabsperioden vedrørende efterfølgende periode, er indregnet som gældsforpligtelse og tilsvarende tilgodehavende i balancen.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Anne Sophie Bisbjerg Lee

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-811621660681

IP: 94.101.xxx.xxx

2019-04-23 12:09:31Z

NEM ID 

## Henrik Ryberg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-976864511593

IP: 87.49.xxx.xxx

2019-04-23 12:37:26Z

NEM ID 

## Ulrik Schultz Brix

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-725997002107

IP: 5.56.xxx.xxx

2019-04-23 12:47:23Z

NEM ID 

## Mads Peter Junget Madsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-863987702232

IP: 109.59.xxx.xxx

2019-04-23 14:55:44Z

NEM ID 

## Thomas Kolber

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-518412592103

IP: 83.92.xxx.xxx

2019-04-23 18:52:24Z

NEM ID 

## Henriette Frandsen-Melau

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-474508922107

IP: 94.189.xxx.xxx

2019-04-24 06:11:32Z

NEM ID 

## Mariane Therkelsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-020336733991

IP: 87.53.xxx.xxx

2019-04-24 06:28:48Z

NEM ID 

## Pia Irene Andreassen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-680498271478

IP: 217.16.xxx.xxx

2019-04-24 10:39:21Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: EIQMW-M4TIN-OS00J-26525-ZCZ50-1C873

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Anne Lindholm Behnk

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-219377439895

IP: 212.10.xxx.xxx

2019-04-25 12:44:30Z

NEM ID 

## Kristoffer Hemmingsen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:10778090

IP: 83.151.xxx.xxx

2019-04-25 14:25:11Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: EIQMW-M4TIN-OS00J-26525-ZCZ50-1C873

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>